

Kokouksen aika 27.01.2022 klo 12:00

Kokouksen paikka Teams

Asialuettelo

Läsnäolijat	1
1 § Kokouksen avaus ja osallistujien toteaminen	2
2 § Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
3 § Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
4 § Kohti hyvinvointialuetta: johtamisen rakenteet ja välineet	5
- Liite1 Johtamisrakenteet ja johtamisen välineet; pohjaesitys 270122	8
5 § Muut asiat	17

Kokouksen aika 27.1.2021 klo 12.00 - 13:08

Kokouksen paikka teams-yhteys

Osallistujat/jäsenet
Kymsoten hallitus

Seppo Rintamo
Päivi Sippula
Riku Pirinen
Aila Eerola
Veli-Matti Hartikainen
Miia Witting
Tiina Mikkonen
Markku Pakkanen
Matti Astola
Kari Huovila
Vappu Kuokka

puheenjohtaja

Jäsenkuntien nimeämät edustajat

Sami Virtanen	Kotka
Elina Inkeroinen-Lalu	Hamina
Toni Vanhala	Pyhtää
Anja Kivelä	Virolahti
Tarja Alastalo	Miehikkälä

VATE

Annikki Niiranen
Juhani Carlson
Sanna-Riitta Junnonen

esittelijä

Muut osallistujat

Lauri Lehto	Kymsote
Ari Nevalainen	Kymsote

Pöytäkirjan pitäjä

Kutsutut

Ismo Korhonen	Kymsote
---------------	---------

Poissa

Mikko Jaanu	Kymsoten hallitus
Jouko Leppänen	Kouvola
Paula Werning	Kymenlaakson pelastuslaitos

1 §

Kokouksen avaus ja osallistujien toteaminen

Puheenjohtaja avaa kokouksen ja toteaa läsnä olevat.

Todetaan kokouksen läsnäolijat.

Päätös Puheenjohtaja avasi kokouksen ja totesi läsnäolijat

2 §

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi

3 §

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Esittelijän esitys:

Valitaan pöytäkirjantarkastajiksi Vappu Kuokka ja Jouko Leppänen.

Päätös Valittiin pöytäkirjan tarkastajiksi Vappu Kuokka ja Sami Virtanen

4 § Kohti hyvinvointialuetta: johtamisen rakenteet ja välineet

12.1.2022 §5 Kymenlaakson väliaikainen valmistelutoimielin

Kymenlaakson hyvinvointialueen johtamis- ja ohjausrakenteen valmistelu on organisoitu johtamisen ja osaamisen valmistelutyöryhmän alle. Sen valmistelutyöhön kuuluu johtamisrakenteet ja johtamisen välineet, strategia, johtamisjärjestelmä sekä palvelutuotannon organisointi ja johtaminen. Valmistelutyötä toteutetaan STM:n alueellisen toimeenpanon tiekartassa esitettyjen tehtävien (J&O; B.1.) mukaisesti. Osa tehtävistä edellyttää yhteistyötä muiden valmistelutyöryhmien kanssa, erityisesti järjestämisen ja yhdyspintojen osalta. Työskentelyssä huomioidaan myös alatyöryhmän 17.9.2021 asettamat maakunnalliset painopisteet.

Alatyöryhmän työskentely käynnistyi 24.8.2021 ja se on kokoontunut kolme kertaa kunnes 17.9.2021 kokouksessa päätettiin organisoida valmistelu osaksi johtamisen ja osaamisen valmistelutyöryhmää siten, että valmistelutehtäviin kootaan ryhmät tehtävittäin tarpeen mukaisesti.

Kymenlaakson hyvinvointialueen poliittista ohjausjärjestelmää on käsitelty VATE:ssä 29.9.2021, 27.10.2021 sekä 8.12.2021. Johtamis- ja ohjausrakenteen valmisteluun liittyen VATE:ssä on käsitelty pelastustoimen valmistelutilanne 10.11.2021 (päivittynyt 14.12.2021) sekä palvelujen järjestäminen 15.12.2021, jossa on kuvattu organisaation ja johtamisen rakenteen lähtökohtaa sote-palveluiden osalta. Edellä mainitut valmistelutöiden käsittelyt antavat pohjan johtamis- ja ohjausrakenteen jatkovalmistelulle.

Valmistelua jatketaan tiekartan aikataulutuksien ja tehtävien mukaisesti jaettuna kahteen vaiheeseen; VATE:n aikana tehtävä valmistelu (tammi-helmikuu) ja hyvinvointialueen toimielinten aikana toteutettava valmistelu (maalis-joulukuu).

Jatkovalmistelua on suunniteltu toteutettavaksi seuraavin periaattein:

- Johtamisrakennetta ja johtamisen välineitä valmistellaan osana organisaation valmistelua
- Pohjatyö tammi-helmikuun aikana yhdessä muiden valmistelun työryhmien (ml. pelan työryhmä) sekä Kymsoten asiantuntijoiden (palvelupäälliköt, ammatillinen johto, tukipalveluista vastaavat) kanssa:
 - Väliarviointi VATE tammi-helmikuu ja esitys valtuustolle helmi-maaliskuu

VATE:n poliittinen seurantaryhmä

27.01.2022

6

- Ensimmäinen käsittely hyvinvointialueen valtuustossa maaliskuussa.
- Valmistelun jatkaminen valtuuston palaute huomioiden hyvinvointialueen johtamana
- Käsittelyt hyvinvointialueen toimielimissä huhtikuun aikana

Lisätietoja antaa palveluketjun johtaja, Ismo Korhonen,
ismo.korhonen(a)kymsote.fi, puhelin 0404875510.

Esittelijän esitys:

Merkitään esittely tiedoksi johtamis- ja ohjausrakenteen jatkovalmistelun toteuttamissuunnitelma.

Liitteet: Liite 3: Tiivistelmä työryhmän valmistelusta sisältäen valmistelutyön jatkoehdotuksen.

Asian käsittely

Puheenvuoroja käyttivät: Ismo Korhonen ja Lauri Lehto

Päätös Hyväksyttiin.

27.1.2022

VATE:n 12.1.2022 käsittelyn pohjalta on valmistelua jatkettu kutsuamalla keskeiset hyvinvointialueen valmisteluryhmät sekä Kymsoten palveluketjujen asiantuntijat ryhmähaastatteluihin pohjatietojen koostamiseksi. Tapaamiset järjestetään viikkojen 4 ja 5 aikana.

Hyvinvointialueen valmistelun vastuualueiden näkökulmasta:

- Järjestäminen ja yhdyspinnat valmistelutyöryhmät: Anu Salonen, Mari Kuusisto + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt 28.2.2022
- Hallinto, talous ja tukipalvelut valmistelutyöryhmä: Ari Nevalainen, Helena Perämäki + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt
- Pelastustoimen alatyöryhmä: Juhani Carlson + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt 27.2.2022
- Johtamisen ja osaamisen valmistelutyöryhmä: Maija Kaltakari, osana valmistelutyöryhmän kokoontumista 2.2.2022

Kymsoten vastuulla olevien palveluiden näkökulmasta:

- Tespa: Maisa Mäntymaa + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt

VATE:n poliittinen seurantaryhmä

27.01.2022

7

- KAH: Anu Salonen + muut vastuuhenkilön tarpeellisiksi katsomat henkilöt 28.2.2022
- Tukipalvelut/strategiapalvelut: Lauri Lehto + muut vastuuhenkilön tarpeellisiksi katsomat henkilöt
- Tukipalvelut/hallintopalvelut: Ari Nevalainen + muut vastuuhenkilön tarpeellisiksi katsomat henkilöt
- PSYKE: Psyke-joryn kokouksessa 31.1.2022

Tämän jälkeen saatu palaute koostetaan ja esitellään VATE:lle mahdollisesti 9.2.2022 kokouksessa. Palautteen pohjalta valmistelua jatketaan siten, että johtamis- ja ohjusrakenteesta (ml. organisoituminen) voi VATE tehdä ensimmäisen esityksen aloittavalle hyvinvointialueen aluevaltuustolle. Rakenteen valmistelua jatketaan hyvinvointialueen toimielinten johtamana mm. strategian laadinnan rinnalla siten, että asian lopullinen käsittely on huhti-toukokuun vaihteessa.

Poliittisen johtamisen luottamushenkilöorganisaation perusrakenne on jo määritelty ja käsitelty myös poliittisessä ohjausryhmässä. Sen jatkovalmistelu ml. tehtävien ja vastuiden tarkentaminen toteutetaan osana hallintosäännön valmistelua.

Esittelijän esitys:

Tuodaan tiedoksi valmistelutyön tämän hetken tilanne.

Liite 1.

Asian käsittely.

Puheenvuoroja käyttivät: Ismo Korhonen, Miia Witting, Markku Pakkanen, Sanna-Riitta Junnonen, Annikki Niiranen, Riku Pirinen, Juhani Carlson, Elina Inkeroinen-Lalu, Ari Nevalainen, Annikki Niiranen ja Matti Astola

Päätös Hyväksyttiin.

Johtamisrakenteet ja johtamisen välineet

- Pohjaesitys johtamis- ja ohjausrakenteesta

Poliittinen seurantaryhmä 27.1.2022
(VATE:n 12.1.2022 käsittelyn pohjalta)

Valmistelun tavoite

STM:n tiekartan tehtävissä johtamisen ja osaamisen valmistelutyöryhmän vastuulla olevan tehtävän ”johtamisrakenteet ja johtamisen välineet” osatehtävinä edellytetään valmisteltaviksi (kriittiset toimenpiteet):

- hyvinvointialueen organisaatorakenteen määrittely
- johtamis- ja ohjausrakenteen valmistelu sekä verkostojohtamisen rakenteiden määrittely (ml. vuosittaisen STM:n ja HVA:n neuvotteluprosessin nivominen osaksi johtamisjärjestelmää)
- pelastuslaitosten johtamisrakenteen valmistelu osana tulevan hyvinvointialueen rakennetta (sotesta erillisenä rinnakkaisena toimialana)
- Vuosikellon rakentaminen toiminnan tueksi
- palvelurakenteen ja johtamisrakenteen kohtaamisen varmistaminen

Valmistelun tavoite; Huomioitavaa

Valmistelutyön alussa tunnistetut Kymenlaaksoa koskevat painopisteet:

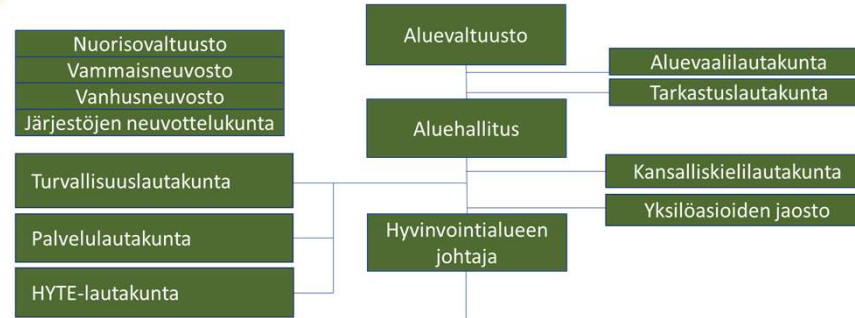
- Tehokas poliittinen johtaminen
- YTA:lla toiminta tehokasta ja vaikuttavaa
- Ketterä organisaatio – koko organisaatio toimii ”Kerralla kuntoon” periaatteella
- Kuntien peruspalveluiden huomiointi
- Perustellut tuotantotavat palvelujen järjestämisessä
- Aluevaltuustolle selkeä pohjaesitys johtamisen järjestämisestä

Valmistelun toteutus; Työstön lähtökohdat

1. Poliittinen johtamisrakenne ensin - *Poliittinen seurantaryhmä 25.11.2021 §22 ja VATE 8.12.2021*
2. Organisaatio ja sen johtamisen valmistelu 3-portaisena:
 1. Strateginen johtaminen – ylin viranhaltijajohto
 2. Taktinen johtaminen – palvelujen johtaminen ja keskitetyt tukipalvelut
 3. Operatiivinen johtaminen – yksiköt/alueet/toimipisteet yms.
3. Muiden ryhmien työskentelyn vaikutus johtamisen rakenteisiin ja välineisiin ()=välillinen vaikutus, **tummennus**= suora vaikutus
 1. Palveluiden järjestäminen: (A2.1.), **A5.1.**, **D3.1.**, **F**, (G2.3.), (G4.1.), (G5.)
 2. Hallinto, talous ja tukipalvelut: (A1.8.), **A2.1.**, (A2.2.), **A2.4.**, **A3.**, (C2.5.), (C2.6.), (F5.3.)
 3. Yhdyspinnat: **B1.3.**, (C1.1.), (C1.2.), (C1.4.), **C1.5.**, **C2.1.**, **C2.2.**, **C3.3.**, (D1.1.), (D1.2.), **D2.**, (E1.2.), (E1.6.), (E2.1.), (E2.3.), (E4.2.)
 4. ICT: (A3.4.), (B5.3.), (B5.4.), (B6.1.), (B6.2.)

Valmistelutyön jatkoehdotus: Periaatteet johtamis- ja ohjausrakenteen jatkovalmistelulle

**LUONNOS
12.1.2022**



Sosiaalipalvelujen johto

Terveyden ja sairaanhoidon palvelujen johto

Pelastuslaitoksen johto

Keskittetyt tukipalvelut johto

Palvelujen organisointi palvelu- / asiakasprosessien mukaisiin johdettaviin kokonaisuuksiin esim. "Sote-keskustoiminta", "Peke-toiminta", "Ikäntyneiden palvelut", "työikäisten palvelut", "Miepä-palvelut", "ESH/sairaalapalvelut" jne.

Onnettomuuksien Pelastustoiminta ja Pelastuslaitos ensivasteen ja -hoidon tuottajana

Tukipalvelut: esim. "strategiapalvelut", "johtamisen tukipalvelut"

Palvelutuotanto esim. yksiköittäin, alueittain tai toimipisteittäin organisoitu esimiesvetoinen palveluverkosto

Palvelutuotannon tuki

Valmistelu 17.1. – 4.2.2022

Kymenlaakson VATE käsitteli kokouksessaan 12.1.2022 tilannekatsauksen hyvinvointialueen johtamis- ja ohjausrakenteen valmistelusta.

Valmistelutyötä jatketaan mm. seuraavin periaattein:

1. Johtamisrakennetta ja johtamisen välineitä valmistellaan osana organisaation valmistelua
 - a. Pohjatyo tammi-helmikuun aikana yhdessä muiden valmistelun työryhmien (ml. pelan työryhmä) sekä Kymsoten asiantuntijoiden (palvelupäälliköt, ammatillinen johto, tukipalveluista vastaavat) kanssa
 - b. Väliarviointi VATE tammi-helmikuu ja esitys valtuustolle helmi-maaliskuu
2. Ensimmäinen käsittely hyvinvointialueen valtuustossa maaliskuussa.
 - a. Valmistelun jatkaminen valtuuston palaute huomioiden hyvinvointialueen johtamana
 - b. Käsittelyt hyvinvointialueen toimielimissä huhtikuun (-toukokuun) aikana.

Hyvinvointialueen valmistelun vastualueiden näkökulmasta:

- Järjestäminen ja yhdyspinnat valmistelutyöryhmät: **Anu Salonen**, Mari Kuusisto + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt **28.2.2022**
- Hallinto, talous ja tukipalvelut valmistelutyöryhmä: **Ari Nevalainen**, Helena Perämäki + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt
- Pelastustoimen alatyöryhmä: **Juhani Carlson** + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt **27.2.2022**
- Johtamisen ja osaamisen valmistelutyöryhmä: **Maija Kaltakari**, hoidetaan "in-house" osana valmistelutyöryhmän keskiviikkoisia kokoontumisia **2.2.2022**

Kymsoten vastuulla olevien palveluiden näkökulmasta:

- Tespa: **Maisa Mäntymaa** + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt
- KAH: **Anu Salonen** + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt **28.2.2022**
- Tukipalvelut/strategiapalvelut: **Lauri Lehto** + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt
- Tukipalvelut/hallintopalvelut: **Ari Nevalainen** + muut vastuuhenkilön tarpeelliseksi katsomat henkilöt
- PSYKE: hoidetaan "in-house" psyke-joryn kokouksessa **31.1.2022**

Kokoontumisten tavoitteena on saada ajatuksia ja kommentteja hyvinvointialueen johtamisrakenteen ja -järjestelmän sekä palvelutuotannon organisoinnin tueksi. Työskentely jatkuu yhdessä vielä keväällä, joten tässä haetaan laajan osaamis- ja kokemuspohjan tiedot valmistelun käyttöön.

Valmistelu VATE-vaiheen aikana

JOHTAMISEN RAKENTEET JA VÄLINEET – SELVITYS JA VALMISTELUVAIHE

- 1.1. Hyvinvointialueen organisaatorakenteen määrittely.
- 1.2. Johtamis- ja ohjausrakenteen valmistelu sekä verkostojohtamisen rakenteiden määrittely (ml. vuosittaisen STM:n ja HVAn neuvotteluprosessin nivominen osaksi johtamisjärjestelmää)
- 1.3. Pelastuslaitosten johtamisrakenteen valmistelu osana tulevan hyvinvointialueen rakennetta (sotesta erillisenä rinnakkaisena toimialana)
- 1.4. Vuosikellon rakentaminen toiminnan tueksi
- 1.5. Palvelurakenteen ja johtamisrakenteen kohtaamisen varmistaminen

- Organisaatio ml. johtamisen rakenne pohjat VATE:n kautta valtuuston 1. käsittelyyn

SYÖTTEET MUILTA OSA-ALUEILTA JA RYHMIEN VÄLINEN YHTEISTYÖ

J&O: C. Palvelutuotannon organisointi ja johtaminen:

1. Hankkeiden hyödyntäminen
2. Oman tuotannon organisointi ja johtaminen
3. Pelastustoimen palvelutuotannon valmistelu

JÄRJESTÄMINEN: Pelastustoimen ja soten sovittaminen saman järjestäjän alle rinnakkaisina itsenäisinä toimialoina; Alueellinen hyte-työ;

HTT: Hallintosäännön valmistelu ja hyväksyminen; Pelastustoimen hallinnollisen aseman selkiyttäminen

YHDYSPINNAT: Määritellään tarvittavien verkostojen ja rakenteiden vastuuhenkilöt osaamisen ja yhteisen työn jakamiseksi yhdyspintatoiminnoissa; Verkostojohtamisen rakenteiden suunnittelu ja toimeenpano sekä edelleen kehittäminen

Tammikuu

Helmikuu

VATE-VALMISTELUVAIHE 1.7.2021-28.2.2022

Kymenlaakson
hyvinvointialue
2023

Valmistelu 1.3-31.12.2022 aikana

JOHTAMISEN RAKENTEET JA VÄLINEET – PÄÄTÖKSENTEKOVAIHE

1.4. Vuosikellon rakentaminen toiminnan tueksi
1.5. Palvelurakenteen ja johtamisrakenteen kohtaamisen varmistaminen
1.7. Organisoituminen organisaatio- ja johtamisrakenteen mukaisesti sekä työskentelymallien luominen
1.8. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strategisen johtamisen rakenne ja sen toteuttaminen
1.9. Kuraattori- ja psykologityön johtamismallin nivominen osaksi hyvinvointialueen toimintaa

1.6. Hyvinvointialueen organisaattiorakenteen hyväksyminen aluevaltuustossa (1. käsittely)

1.6. Hyvinvointialueen organisaattiorakenteen hyväksyminen aluevaltuustossa (2. käsittely ja päätös)

1.10. Toimintakulttuurin yhteensovittaminen ja uudistaminen

SYÖTTEET MUILTA OSA-ALUEILTA JA RYHMIEN VÄLINEN YHTEISTYÖ

J&O: C. Palvelutuotannon organisointi ja johtaminen:

1. Hankkeiden hyödyntäminen 2. Oman tuotannon organisointi ja johtaminen 3. Pelastustoimen palvelutuotannon valmistelu

JÄRJESTÄMINEN: Alueellinen hyte-työ; järjestäjän organisoituminen; strategioiden laatiminen ; yhteistyö YTA-alueella

HTT: Muiden johtosääntöjen valmistelu; Johtamisen rakenteita koskevien vuosikellojen valmistelu

YHDYSPINNAT: Verkostojen ja rakenteiden vastuutahojen sekä toimijoiden määrittäminen toimintamalleittain; Yhteisen luottamuksen sekä toimintakulttuurin vahvistaminen ja rakentaminen

Maaliskuu 2022

Q2 -2022

Q3 - 2022

Q4 -2022

1.3.2022-31.12.2022



Kymenlaakson hyvinvointialue

Arjen turvana – yhdessä sinua varten. ▶▶▶ 2023

5 §

Muut asiat

Vaten puheenjohtaja Annikki Niiranen esitteli Vaten ja poliittisen seurantaryhmän helmikuun kokousten aikatauluja ja kokouksissa käsiteltäviä asioita ja asiakokonaisuuksia. Tämä toimitetaan poliittisen seurantaryhmän jäsenille.

Kokouksen puolesta

Seppo Rintamo
puheenjohtaja

Ari Nevalainen
pöytäkirjan pitäjä

Pöytäkirjan tarkastajat:

_____ / ____ 2021

Vappu Kuokka

_____ / ____ 2021

Sami Virtanen