



28.8.2026

Muistio Kymenlaakson hyvinvointialueen arviointimenettelyn arviointiryhmän ensimmäisestä kokouksesta

Aika	25.8.2026 klo 15.00–17.00
Paikka	Kotkan höyrypanimo, Metsontie 41, Kotka
Kutsuttu	(x) oikeustieteen tohtori Hannele Pokka, puheenjohtaja (x) hyvinvointialuejohtaja Kari Hakari, Kymenlaakson hyvinvointialue (x) hallitusneuvos Minna-Marja Jokinen, valtiovarainministeriö (x) erityisasiantuntija Erika Juutinen, sosiaali- ja terveysministeriö (-) johtaja Tiina Snellman, sisäministeriö (x) johtava asiantuntija Jaana Määttä, sisäministeriö (etänä), johtaja Snellmanin varajäsen (x) erityisasiantuntija Stina Oksa, valtiovarainministeriö, arviointiryhmän sihteeri ja pysyvä asiantuntija

Kokoukseen kutsutut asiantuntijat:

- (x) aluehallituksen puheenjohtaja Anne Heikkilä, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) pelastusjohtaja Juhani Carlson, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) johtajaylilääkäri Tuula Rajaniemi, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) sosiaalipalvelujohtaja Anu Salonen, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) talousjohtaja Kati Kälviäinen, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) johtajaylihoitaja Mari Kuusisto, Kymenlaakson hyvinvointialue
- (x) johtava erityisasiantuntija Juri Matinheikki, valtiovarainministeriö
- (x) erityisasiantuntija Aaro Hyttinen, sosiaali- ja terveysministeriö
- (x) ylilääkäri Kati Ojala, sosiaali- ja terveysministeriö

Käsiteltävät asiat

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen 15:04 ja pidettiin lyhyt esittäytymiskierros. Hyväksyttiin kokouksen asialista.

2. Arviointiryhmän asettamispäätös

Todettiin arviointiryhmän asettamispäätös.

3. Arviointiryhmän työskentelykäytännöt

Hallitusneuvos Jokinen selosti arviointiryhmän toimintaperiaatteet. Esityksessä käytiin läpi arviointimenettelyn käytännön toimintatapoja, viestintää, kokouskäytäntöjä sekä arviointimenettelyn etenemistä. Todettiin, että hyvinvointialue vastaa arviointimenettelyn aikana omasta ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästään. Korostettiin henkilöstön ja luottamushenkilöiden riittävää tiedonsaantia sekä yhteistä ymmärrystä arviointimenettelyn tavoitteista ja luonteesta. Lopussa Jokinen korosti, että arviointiryhmän toiminnassa pyritään avoimuuteen.

Päätettiin, että säännöllisesti kokouksiin kutsutaan aluehallituksen puheenjohtaja Anne Heikkilä ja talousjohtaja Kati Kälviäinen Kymenlaakson hyvinvointialueelta, johtava asiantuntija Juri Matinheikki valtiovarainministeriöstä ja erityisasiantuntija Aaro Hyttinen sosiaali- ja terveysministeriöstä. Päätettiin, että kokouksiin muista kutsuttavista asiantuntijoista päätetään kulloinkin aiheen ja tarpeen mukaan.

Todettiin, että valtiovarainministeriö vastaa arviointiryhmän asiakirjojen säilyttämisestä. Arviointiryhmän aineistot toimitetaan ja säilytetään Teamsin kautta samalla tavoin kuin muissa hyvinvointialueiden ohjausprosesseissa ja oikeudet työtiloihin saa pyydettäessä.

Päätettiin, että kokouspaikkoina toimivat Kotka ja Helsinki. Kokoukset toteutetaan hybridimuotoisina, ja etäosallistuminen kokouksiin on mahdollista tarpeen mukaan.

4. Arviointiryhmän alustava työsuunnitelma ja alatyöryhmän asettaminen

Käytiin läpi arviointiryhmän alustava työsuunnitelma. Todettiin, että jo talousarvion 2027 valmistelussa pyritään pidentämään laadittavan taloussuunnitelman pituutta laissa edellytetystä, vaikka tavoiteltava alijäämän kattamiskausi selviää vasta arviointimenettelyn aikana. Keskusteltiin talousarviovalmistelun aikatauluista ja sovittiin arviointiryhmän syyskauden kokousaikataulusta.

Päätettiin arviointiryhmän syyskauden kokousajat seuraavasti:

- ti 29.9.2026, klo 9–12, Helsinki
- ke 14.10.2026, klo 12–15, Kotka
- to 5.11.2026, klo 9–12, Helsinki
- ke 2.12.2026, klo 9–12, Helsinki
- ke 16.12.2026, klo 10–13, Kotka

Päätettiin palata kevään kokousajankohtien valmisteluun myöhemmin. Samalla sovittiin työsuunnitelman mukaisesti seuraavan kokouksen käsiteltävistä teemoista sekä kuultavista

asiantuntijoista. Seuraavassa kokouksessa käsitellään talousarvion ja taloussuunnitelman 2027–2030 valmistelua ja investointisuunnitelmaa.

Päätettiin asettaa työsuunnitelmassa mainittu terveydenhuollon alatyöryhmä erityisasiantuntija Juutisen esittelystä. Alatyöryhmän tehtävä on selvityksen laatiminen Kymenlaakson hyvinvointialueen terveydenhuollon järjestämisen kehittämismahdollisuuksista sekä palveluiden kustannusvaikuttavuuden vahvistamisesta. Päätettiin alatyöryhmän puheenjohtajaksi ylilääkäri Kati Ojala sosiaali- ja terveysministeriöstä. Alatyöryhmän jäseniksi päätettiin sosiaalineuvos Satu Karppanen ja erityisasiantuntija Aaro Hyttinen sosiaali- ja terveysministeriöstä sekä johtava erityisasiantuntija Juri Matinheikki valtiovarainministeriöstä. Päätettiin, että hyvinvointialue toimittaa esityksensä alatyöryhmän jäseniksi mahdollisimman pian. Alatyöryhmä voi lisäksi täydentää kokoonpanoaan työn aikana tarvittavilla asiantuntijoilla.

Päätettiin, että materiaalien toimittamisaikataulutavoite on vähintään viikkoa ennen kutakin kokousta.

Todettiin, että pyyntö hyvinvointialueelle suostumuksen saamisesta yksikkökustannustietojen hyödyntämiseen osana arviointiryhmän työskentelyä on toimitettu hyvinvointialueelle elokuussa.

5. Yleiskatsaus Kymenlaakson hyvinvointialueen tilanteeseen

Hyvinvointialuejohtaja Hakari piti yleisesittelyn Kymenlaakson tilanteesta. Esityksessä kuultiin, että palvelut toimivat alueella pääosin hyvin, mutta talouden tasapainottaminen edellyttää edelleen merkittäviä rakenteellisia uudistuksia. Keskeisiksi toimenpiteiksi hyvinvointialuejohtaja nosti tuottavuusohjelman toimeenpanon, palveluympäristön uudistamisen, vuoden 2027 talousarvion valmistelun sekä johtamisjärjestelmän kehittämisen. Tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2026 tulos on edelleen noin 13,8 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Esityksen aikana keskusteltiin hyvinvointialueen alijäämäkehitykseen johtaneista seikoista, johtamisjärjestelmän uudistamisesta sekä alueen tuottavuusohjelmasta, johon arviointiryhmän työsuunnitelma myös pohjautuu. Keskustelussa korostui, että talouden tasapainottaminen edellyttää tuottavuusohjelman määrätietoista toimeenpanoa, palvelurakenteen uudistamista sekä kustannuskehityksen hallintaa.

6. Muut asiat

Kokouksessa ei noussut esille muita käsiteltäviä asioita

7. Kokouksen päättäminen

Todettiin kokouksen jälkeen alkava aluevaltuuston infotilaisuus arviointimenettelystä.

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17:42.